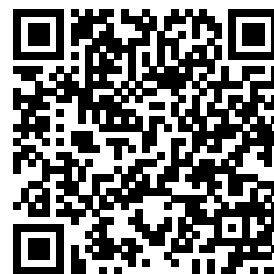


Contratación pública estratégica en las entidades locales

MÁSTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN Y LIDERAZGO PÚBLICOS

UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO

Este documento puede utilizarse como documentación de referencia de esta asignatura para la solicitud de reconocimiento de créditos en otros estudios. Para su plena validez debe estar sellado por la Secretaría de Estudiantes UIMP.



DATOS GENERALES

Breve descripción

La contratación pública constituye uno de los aspectos más relevantes, si no el más, de la actividad de las Administraciones públicas, tanto para la prestación de servicios y desarrollo de actividades de cara al ciudadano, como para la adquisición de bienes y servicios necesarios para su funcionamiento interno y su relación con los interesados en los diversos procedimientos administrativos.

En esta asignatura se pretende dotar al alumno de las habilidades necesarias para realizar una evaluación de su entorno, conocer la situación de la Corporación desde el punto de vista contractual, fijar objetivos y llevar a cabo una planificación contractual acordes con los resultados a obtener.

Título asignatura

Contratación pública estratégica en las entidades locales

Código asignatura

102556

Curso académico

2020-21

Planes donde se imparte

[MÁSTER UNIVERSITARIO EN DIRECCIÓN Y LIDERAZGO PÚBLICOS](#)

Créditos ECTS

3

Carácter de la asignatura

OPTATIVA

Duración

Cuatrimestral

Idioma

Castellano

CONTENIDOS

Contenidos

La influencia del derecho comunitario en la contratación pública. Elementos estructurales de los contratos:

1. Derecho Comunitario y Contratación Pública. Las Directivas Europeas de Contratos.
2. Los contratos del Sector Público: Delimitación de los tipos contractuales. Calificación de los contratos.
3. Contratos Sujetos a una Regulación Armonizada (SARA).
4. Contratos administrativos y privados. Jurisdicción competente.
5. Los contratos de otros entes del Sector Público.
6. Contratos celebrados en los sectores del agua, de la energía, de los transportes y de los servicios postales.
7. Las cláusulas sociales y medioambientales en la contratación pública. Transversalidad.
8. Las medidas de apoyo a las pequeñas y medianas empresas.
9. Configuración general de la contratación del Sector Público y elementos estructurales de los contratos.
10. Las partes en el contrato.

Objeto, presupuesto base de licitación, valor estimado, precio del contrato y su revisión. Las garantías exigibles en la contratación:

1. Objeto del contrato. El Vocabulario común de contratos públicos (CPV).
2. El Presupuesto base de licitación. La determinación de los costes directos e indirectos. Los costes salariales y los convenios colectivos.
3. El Valor estimado de los contratos. Determinación.
4. El Precio del contrato. El impuesto sobre el valor añadido. Los precios unitarios. Precios a tanto alzado. Los contratos con precios provisionales. El pago aplazado del precio.
5. Revisión de precios en los contratos de las entidades del Sector Público. Procedencia y límites. Revisión en caso de demora de ejecución.
6. Garantías exigibles en la contratación del Sector Público.

7. Las redes sociales en la contratación.

Preparación y adjudicación de los contratos de las administraciones públicas:

1. Preparación de los contratos de las Administraciones Públicas. Las consultas preliminares del mercado.
2. Los contratos reservados a centros especiales de empleo de iniciativa social o empresas de reinserción.
3. La adjudicación de los contratos de las Administraciones Públicas. Especial referencia a la asociación para la innovación como política pública.
4. Los concursos de proyectos con intervención del jurado.
5. Los criterios de adjudicación.
6. Supuestos de intervención del comité de expertos.
7. Las mesas de contratación.
8. Las empresas vinculadas.
9. Las ofertas anormalmente bajas.
10. Los criterios de desempate como estrategia de valoración. Su relación con la satisfacción de los servicios.
11. La adjudicación y publicación del contrato.
12. Formalización de los contratos.
13. Decisión de no adjudicar o celebrar el contrato y desistimiento del procedimiento de adjudicación por la Administración.

Efectos, cumplimiento y extinción de los contratos administrativos:

1. Efectos de los contratos.
2. Prerrogativas de la Administración Pública en los contratos administrativos.
3. Ejecución de los contratos. Peculiaridades de los distintos tipos de contratos.
4. El pago del precio. La Directiva de facturación electrónica.
5. Modificación de los contratos.

6. Las penalidades administrativas.
7. Suspensión y extinción de los contratos. Causas de resolución de los distintos tipos de contratos.
8. Cesión y subcontratación de contratos.
9. Aspectos relativos a la protección de datos en la contratación pública.

Racionalización técnica de la contratación. Órganos competentes en materia de contratación. Registros oficiales:

1. Acuerdos marco.
2. Sistemas dinámicos de adquisición.
3. Centrales de contratación.
4. Órganos competentes en materia de contratación. Las Juntas de Contratación. Peculiaridades en la Administración Local.
5. La Oficina Independiente de Regulación y Supervisión de la Contratación. La Oficina Nacional de Evaluación.
6. La Estrategia Nacional de Contratación Pública.
7. Registros Oficiales.
8. La Remisión de contratos al Tribunal de Cuentas.
9. Aspectos económicos, presupuestarios y de fiscalización de los contratos.

COMPETENCIAS

Generales

CG1 - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas al ámbito público, a menudo en un contexto de investigación-acción.

CG2 - Aplicar los conocimientos adquiridos para resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con la Administración pública, realizando ejercicios de prospectiva mediante el uso de las tecnologías y evidencias disponibles.

CG3 - Integrar de manera sistémica diferentes conocimientos y perspectivas y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios al ámbito público.

CG4 - Comunicar las conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades, aprovechando el potencial de las diferentes herramientas disponibles para las Administraciones públicas y practicando la escucha atenta.

CG5 - Ser capaces de establecer itinerarios personales de aprendizaje, que permitan a los alumnos continuar desarrollando sus capacidades de un modo que habrá de ser en gran medida auto dirigido o autónomo para facilitar su adaptabilidad a los cambios.

Específicas

CE1 - Identificar los valores y estándares éticos y las habilidades personales e interpersonales que implica el liderazgo público, integrándolos en un proceso de mejora personal continua.

CE3 - Identificar demandas de igualdad efectiva y conocer las políticas públicas orientadas a satisfacerlas.

CE4 - Analizar, diseñar y ejecutar políticas y programas que integren los Objetivos de Desarrollo Sostenible e incorporen los principios del gobierno abierto.

CE7 - Conocer los principios y técnicas de la comunicación pública y aplicarlos al diseño, la ejecución y el análisis de la estrategia global de las organizaciones públicas.

CE8 - Crear, desarrollar y liderar equipos de trabajo en el sector público y participar en redes y alianzas para el logro de objetivos.

CE9 - Integrar la innovación en el marco de procesos de cambio organizacional, identificar las oportunidades y desafíos que supone la transformación digital para las Administraciones públicas, y disponer de los conocimientos técnicos y organizativos necesarios para poder liderar proyectos de digitalización, informatización y automatización de servicios públicos.

COMPETENCIAS ESPECÍFICAS ESPECIALIDAD EN DIRECCIÓN EN LA ADMINISTRACIÓN LOCAL

CEEL1 - Coordinar y liderar el funcionamiento de las unidades de la Administración local, integrando los principios de gestión del cambio y fomentando el trabajo en equipo.

CEEL2 - Conocer y utilizar habilidades interpersonales para la negociación y cooperación, concertando las posiciones e intereses de los actores que se relacionan con la Administraciones Locales.

CEEL5 - Conocer los mecanismos por los que se rige la contratación pública local.

CEEL6 - Analizar y utilizar fórmulas de colaboración público-privada en el ámbito de las Administraciones Locales.

CEEL9 - Conocer y analizar la estructura y funcionamiento de la Administración local tras los cambios normativos.

CEEL10 - Definir iniciativas que promuevan la mejora continua y la transformación de las organizaciones públicas locales.

PLAN DE APRENDIZAJE

Actividades formativas

AF1 - Clases presenciales (15 horas - 100% presencialidad)

AF2 - Trabajos en equipo (20 horas - 4 horas presenciales y 16 horas a distancia)

AF4 - Participación en foros en el aula virtual (15 horas - 0% presencialidad)

AF5 - Trabajo autónomo (25 horas - 0% presencialidad)

Metodologías docentes

Todas las sesiones tendrán un enfoque práctico, pegado a la realidad y muy centrado en la necesidad de que los contenidos puedan ser aplicados en la actividad profesional real del alumnado.

En la parte no presencial se ofrecerá toda la documentación necesaria y se trabajará con vídeos, foros, entre otros recursos formativos alternativos a las actividades de formación tradicional.

Resultados de aprendizaje

Se espera que a la finalización de esta asignatura, el alumnado sea capaz de:

1. Describir y analizar la evolución de la contratación pública de las Administraciones públicas a la luz de las modificaciones legislativas recientes:

- Análisis de las diversas situaciones contractuales en las que se encuentra la Corporación para detectar las deficiencias tanto en el cumplimiento de las leyes como en la consecución de objetivos por medio de la actividad.
- Examinar la evolución legislativa y los nuevos retos que afrontan.
- Explorar el impacto de la incorporación de los nuevos principios provenientes de la UE y la ley 9/2017, de 8 de noviembre de contratación el Sector Público en las Administraciones públicas, así como las novedades presupuestarias que implica.

2. Aumentar la capacidad de análisis y desarrollar su capacidad profesional en materia contractual para convertirse en gestores públicos.

3. Diseño de una planificación contractual adecuada para el cumplimiento de los fines.

4. Identificar y aplicar competencias y técnicas del rol de dirección en la gestión de servicios y en

el desarrollo de la actividad administrativa para aplicar el modelo contractual más adecuado.

5. Evaluar y medir los objetivos alcanzados para el replanteamiento y redireccionamiento de las técnicas contractuales empleadas.

SISTEMA DE EVALUACIÓN

Descripción del sistema de evaluación

La asignatura se evaluará de la siguiente manera:

EV1 - Exámenes teóricos o prácticos (10% de la calificación final)

EV2 - Evaluación de los trabajos en equipo (30% de la calificación final)

EV4 - Evaluación de la participación en foros en el aula virtual (60% de la calificación final)

El **examen teórico o práctico (10%)**, se valorará de 0 a 10 puntos.

El **trabajo en equipo (30%)**, se valorará de 0 a 10 puntos y para ello se tendrán en cuenta los siguientes criterios:

- Riqueza de contenido (aportación adecuada de ideas y capacidad de reflexión): 0 - 5 puntos
- Claridad (precisión conceptual y claridad de expresión) y fundamentación (aportación de referencias): 0 - 2,5 puntos
- Calidad de la presentación oral (sesión presencial) y en formato electrónico: 0 - 2,5 puntos

La **participación en los foros (30%)** se valorará de 0 a 10 puntos y para ello se tendrán en cuenta los siguientes criterios:

- Claridad expositiva: 0 - 2,5 puntos
- Relación con la pregunta formulada: 0 - 2,5 puntos
- Interacción con otros alumnos: 0 - 2,5 puntos
- Aportaciones adicionales al material didáctico aportado: 0 - 2,5 puntos

PROFESORADO

Profesor responsable

Rodríguez Martín-Retortillo, María del Carmen

Doctora en Derecho Administrativo Iberoamericano

Profesorado

Vázquez Matilla, Javier

*Doctor en Derecho. Profesor colaborador Universidad Pública de Navarra
Socio Despacho de Contratación Pública Francisco Javier Vázques Matilla SL*

Moreno Molina, José Antonio

*Doctor en Derecho
Catedrático de Derecho Administrativo
Universidad de Castilla-La Mancha*

Rodríguez Fernández, Luis Jaime

Jefe de Servicio Patrimonio y Contratación Diputación Provincial A Coruña.

Medina Arnaiz, María Teresa

*Profesora Contratada Doctora en Derecho
Universidad de Burgos*

HORARIO

Horario

La asignatura se divide en una parte no presencial y una parte presencial. La planificación detallada para cada curso académico puede consultarse en el Aula Virtual.

- Parte no presencial: del 22 de febrero al 21 de marzo de 2021.
- Parte presencial: 15, 16 y 17 de marzo de 2021.

BIBLIOGRAFÍA Y ENLACES RELACIONADOS

Bibliografía

AA.VV. (Dir. J.M. Gimeno) *Estudio Sistemático de la Ley de Contratos del Sector Público*, Aranzadi, Cizur Menor, 2018.

AAVV. (Dir. E. Gamero e I. Gallego), *Tratado de Contratos del Sector Público*, 3 vol., Tirant lo Blanch, Valencia, 2018.

AA.VV., GUTIÉRREZ COLOMINA, V. (Director), GUTIÉRREZ JULIÁN, F.J. (Coordinador), *Comentarios de la Ley de Contratos del Sector Público. Por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las Directivas del Parlamento Europeo y del Consejo 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014. (Ley 9/2017, de 8 de noviembre)*, AL Fundación, 3ª Edición, 2019.

AA.VV., MORENO MOLINA, J. A. (Coordinador), *Contratación local tras la Ley de Contratos del Sector Público 9/2017*, Editorial CEMCI. Centro de Estudios Municipales y de Cooperación Internacional, Granada, 2019.

AA.VV., PALOMAR OLMEDA, A. (Director), *Contratos Menores en la Ley de Contratos del Sector Público*, Thomson Reuters Aranzadi, 2019.

AA.VV., PINTOS SANTIAGO, J. (Director), *Todo sobre el contrato menor*, El Consultor de Los Ayuntamientos, 2ª Edición, 2020.

BARRERO RODRÍGUEZ, C., "Las causas generales de resolución de los contratos administrativos en la nueva ley de contratos del sector público", en AA.VV. GIMENO FELIU, J.M. (Director), *Estudio Sistemático de la Ley de Contratos del Sector Público*, Thomson Reuters Aranzadi, 1ª edición, 2018.

BLANCO LOPEZ, F., "La doctrina social de los tribunales administrativos de recurso ante la contratación pública estratégica", *Revista Aragonesa de Administración Pública*, nº Extra 18 (2018, ejemplar dedicado a la Ley de Contratos del Sector Público), págs. 139-168.

CANALS I AMETLLER, Dolors. "El sistema administrativo de control interno y de supervisión de la contratación pública", *Revista Galega de Administración Pública*, núm. 55, 2018, págs. 103-139.

DOMÍNGUEZ-MACAYA LAURNAGA, Jaime. "Los sistemas dinámicos de adjudicación: unos cambios de calado", en la obra colectiva dirigida por GAMERO CASADO y GALLEGO CÓRCOLES *Tratado de contratos del sector público*, Tirant lo Blanch, Valencia, 2018, págs. 2077-2110.

FERNÁNDEZ ASTUDILLO, J.M., *El nuevo régimen de contratación pública. Comentarios a la luz de la Ley 9/2017, de Contratos del Sector Público*, Editorial Bosch, 1ª edición, 2018.

GALLEGO CORCOLES, I. "La integración de cláusulas sociales, ambientales y de innovación en la contratación pública", *Documentación Administrativa*. Nueva Época – núm. 4, Enero-

Diciembre 2017.

GALLEGO CÓRCOLES, I., "Las cláusulas de modificación de los contratos públicos en la doctrina de los Tribunales Administrativos de Recursos contractuales", *Contratación administrativa práctica*, nº155, 2018.

GALLEGO CÓRCOLES, Isabel. "Novedades en la centralización de compras en la Ley 9/2017 de Contratos del Sector Público". *Revista Española de Control Externo*, vol. 20 núm. 60, 2018, págs. 189-217.

GALLEGO CÓRCOLES, I. *Cláusulas de variación de precios: aplicación de los indicadores de calidad*

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 163, 2019, págs. 114-123

GALLEGO CÓRCOLES, I., "Los procedimientos abiertos, restringido, licitación con negociación, negociado sin publicidad y dialogo competitivo", en AA.VV. GIMENO FELIU, J.M. (Director), *Estudio Sistemático de la Ley de Contratos del Sector Público*, Thomson Reuters Aranzadi, 1ª edición, 2018.

GARCIA JIMENEZ, A., *Las conexiones entre contratación administrativa e innovación*, Tecnos, 2018.

GIMENO FELIU, "Las condiciones sociales en la contratación pública: posibilidades y límites", *Anuario del Gobierno Local 2017*, Fundación y Democracia Gobierno Local, 2017.

GIMENO FELIU, J.M., "La calidad como nuevo paradigma de la contratación pública", *Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas*, núm. 159, 2019.

GIMENO FELIU, J. M., *La Ley de Contratos de Sector Público 9/2017. Sus principales novedades, los problemas interpretativos y las posibles soluciones*, 1ª edición, Thomson Reuters Aranzadi, 2019.

GIMENO FELIU, J.M., "La crisis sanitaria COVID-19 y su incidencia en la contratación pública", *Revista El Cronista del estado Social y Democrático de Derecho*, núms. 86-87, marzo-abril 2020.

GOMEZ GUZMÁN, J.C. Valores económicos de los contratos: coste y beneficio (el precio). *Gabilex: Revista del Gabinete Jurídico de Castilla-La Mancha*, ISSN-e 2386-8104, Nº. Extra 2, 2019 (Ejemplar dedicado a: Un año de compra pública con la LCSP), págs. 567-584

GOMEZ- DELEITO DOMINGUEZ N. Las bajas anormales o desproporcionadas en el precio de algunos de los componentes de las prestaciones incluidas en un contrato. *Actualidad administrativa*, ISSN 1130-9946, Nº 3, 2020

GONZÁLEZ SANFIEL, Andrés M. "Acuerdo marco", en la obra colectiva dirigida por GAMERO CASADO y GALLEGO CÓRCOLES *Tratado de contratos del sector público*, Tirant lo Blanch, Valencia, 2018, págs. 1877-1908.

GRACIA ADRIÁN, Luis. "LCSP y registros oficiales de licitadores", *Gabilex: Revista de Gabinete*

Jurídico de Castilla-La Mancha, núm. extra 2, 2019, págs. 605-620.

HERNANDO RYDINGS, M., "El procedimiento de asociación para la innovación", en AA.VV. GIMENO FELIU, J.M. (Director), *Estudio Sistemático de la Ley de Contratos del Sector Público*, Thomson Reuters Aranzadi, 1ª edición, 2018.

MEDINA ARNAIZ, Teresa. "Observatorio de la actividad de los órganos consultivos en materia de contratos públicos", en la obra colectiva *Observatorio de Contratos Públicos 2011*, Thomson-Aranzadi, Cizur Menor (Navarra), 2012, págs. 179-306

MEILÁN GIL, J.L., "Unidad del contrato público e interés general: itinerario de una investigación", *Revista General de Derecho Administrativo*, Nº48, 2018.

MIRANZO DÍAZ, J. "Los criterios de adjudicación ambientales en las directivas de 2014 ". En RAZQUIN LIZARRAGA, M.M. (dir.) *Nueva contratación pública: mercado y medio ambiente*. Cizur Menor(Navarra): Thomson Reuters Aranzadi, 2017.

MORENO MOLINA, J.A., "Objetivos y novedades destacables de la Ley 9/2017 de contratos del sector público", *Revista Gallega Administración Pública* núm. 55, 2018.

MORENO MOLINA, J.A., *Hacia una compra pública responsable y sostenible. Novedades principales de la Ley de Contratos del Sector Público 9/2017*, Tirant lo Blanch, Valencia, 2018.

MOREO MARROIG, Teresa. "Racionalización y acuerdos marco", en la obra colectiva dirigida por GIMENO FELIU *Estudio sistemático de la Ley de Contratos del sector público*, Thomson-Aranzadi, Cizur Menor (Navarra), 2018, págs. 1235-1270.

MOREO MARROIG, Teresa. *Manual para la utilización de los acuerdos marco y figuras relacionadas*, Aranzadi, 2014.

MOREU CARBONELL, E., "El expediente de contratación", en AA.VV. GIMENO FELIU, J.M. (Director), *Estudio Sistemático de la Ley de Contratos del Sector Público*, Thomson Reuters Aranzadi, 1ª edición, 2018.

MOZO AMO, J., "La incidencia de la nueva Ley de contratos del sector público, ley 9/2017, de 8 de noviembre, sobre la ejecución de los contratos. Especial referencia a la modificación de los contratos", Asociación Judicial Francisco de Vitoria, *Boletín Digital Contencioso*, nº27, octubre 2018.

OLLER RUBERT, Marta "Centrales de contratación" en la obra colectiva dirigida por GAMERO CASADO y GALLEGÓ CÓRCOLES *Tratado de contratos del sector público*, Tirant lo Blanch, Valencia, 2018, págs. 1855-1875

PERNAS, J., "La "contratación circular": el papel de la compra pública en la realización de una economía circular y la utilización eficiente de los recursos", en: <http://www.obcp.es/index.php/opiniones/la-contratacion-circular-el-papel-de-la-compra-publica-en-la-realizacion-de-una-economia>.

PERNAS, J., "El uso de las etiquetas ambientales en la contratación pública", en *Compra Pública Verde*, Lazo Victoria (dir.), Atelier, 2018, Barcelona

RAZQUIN LIZARRAGA, M.M., VÁZQUEZ MATILLA, F.J., *La adjudicación de contratos públicos en la nueva Ley de Contratos del Sector Público*, Thomson Reuters Aranzadi, 2017.

RODRIGUEZ ARANA, J., "La contratación del sector público como política pública", en libro colectivo *Contratación Pública Estratégica*, Aranzadi, 2013.

RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ, Rosario P. "Organización administrativa de la contratación pública: órganos de contratación, responsable del contrato, órganos de asistencia y órganos consultivos", en la obra colectiva dirigida por GAMERO CASADO y GALLEGU CÓRCOLES *Tratado de contratos del sector público*, Tirant lo Blanch, Valencia, 2018, págs. 1001-1042.

RODRÍGUEZ MARTÍN RETORTILLO, M., "La planificación y programación de los contratos en la Ley 9/2017, de contratos del sector público", *Anuario da Facultade de Dereito da Universidade da Coruña*, nº 22, 2018, págs. 329-356

RODRÍGUEZ MARTÍN-RETORTILLO, M.C., *La modificación del contrato de obras. Análisis histórico y regulación actual*, Tirant lo Blanch, Valencia, 2020.

RUIZ RUBIA, CARLOS V.

Determinación del precio de mercado en el análisis de viabilidad de ofertas incursas en presunción de anormalidad

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 166, 2020, págs. 55-86

Revisión de precios de los modificados de obra ¿cómo se calcula el límite del 20% y el transcurso de un año de ejecución?

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 167, 2020, págs. 147-148

SANZ RUBIALES, I., "La protección del ambiente en la nueva ley de contratos: del Estado meramente 'comprador' al Estado 'ordenador'", *Revista de Administración Pública*, núm. 205, 2018.

TERRÓN SANTOS, Daniel. "La racionalización técnica en la contratación pública como alternativa a los contratos menores", *Revista Española de Derecho Administrativo*, núm. 196, 2019, págs. 269-304.

VALCÁRCEL FERNÁNDEZ, Patricia (Directora). *Compra conjunta y demanda agregada en la contratación del sector público. Un análisis jurídico y económico*, Thomson-Aranzadi, Cizur Menor (Navarra), 2016.

VALCARCEL FERNANDEZ, P., "Definición del objeto contractual en la compra pública de innovación" en libro col. *Transparencia, innovación y buen gobierno en la contratación pública*, Tirant lo Blanch, 2018

VALCÁRCEL FERNÁNDEZ, P., "Las consultas preliminares del mercado como mecanismo para favorecer las 'compras públicas inteligentes'", *Revista Española de Derecho Administrativo*, Núm. 191, Abril - Junio 2018.

VÁZQUEZ MATILLA, J., "El concepto de mejor relación calidad precio. La imposibilidad de que el precio sea el factor determinante", *Contratación administrativa práctica: revista de la contratación*

administrativa y de los contratistas, núm. 157, 2018.

La iniciación del expediente de contratación. Especial referencia a los pliegos de condiciones

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 164, 2019, págs. 5-16

Aspectos prácticos de la tramitación del expediente de contratación del contrato menor y del resto de procedimientos:: inicio del expediente

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 163, 2019, págs. 7-18

Consultas preliminares desde la óptica de los poderes adjudicadores y las empresas

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 162, 2019, págs. 8-22

Fórmulas prácticas para la prevención de la corrupción y colusión en la adjudicación de contratos públicos

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 161, 2019, págs. 161-179

Aspectos prácticos de la subrogación en contratos públicos

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 160, 2019, págs. 12-20

El fraccionamiento del contrato. Ausencia de regulación en la LCSP y necesidad de definición

Contratación administrativa práctica: revista de la contratación administrativa y de los contratistas, ISSN 1579-3036, Nº. 156, 2018, págs. 46-52

La adjudicación de contratos públicos en la nueva ley de contratos del sector público